



ТОО «Международная образовательная корпорация» План управления рисками



Утверждено
Ректор
ТОО «Международная образовательная корпорация»

План управления рисками

Риск	Опасные ситуации	Вред (последствия)	Идентификация риска – уровень вероятности	Идентификация риска – уровень тяжести	Определение риска (оценка)	Описание риска (до мер)	Меры по управлению риском	Верификация выполнения мер	Остаточный риск – уровень вероятности	Остаточный риск – уровень тяжести	Остаточный риск (оценка)	Анализ соответствия риска/полнота выполнения мер	Полнота управления риском
Неполнота выполнения международных стандартов качества	Неуспешная аккредитация международного уровня в рейтингах	Потеря репутации, снижение привлекательности, падение в рейтингах	2	1	2	Допустимый	Разные источники дохода, четкая финансовый контроль, оптимизация расходов, создание резервного фонда, поиск инвесторов и спонсоров, проведение маркетинговых исследований	Проверка отчетов, документов, мониторинг показателей, внутренний аудит, внешняя проверка, анализ данных			0		
Низкая устойчивость ПГО в конкурентной среде	Недостаток публичной, слабая транзитная активность	Снижение рейтинга, потеря кадров, падение качества	1	2	2	Допустимый					0		
Финансовая неустойчивость	Сокращение финансирования, падение доходов	Заморозка проектов, сокращение, потеря качества	2	3	6	Недопустимый	Разные источники дохода, четкая финансовый контроль, оптимизация расходов, создание резервного фонда, поиск инвесторов и спонсоров, проведение маркетинговых исследований	Проверка отчетов, документов, мониторинг показателей, внутренний аудит, внешняя проверка, анализ данных	1	3	3	Риск банкротства от бездействия выше, чем затраты на антикризисные меры	Риск рассмотрен для всех идентифицированных опасных ситуаций
Недостаток кадрового потенциала	Утечка и старение кадров	Падение качества, потеря аккредитаций	1	2	2	Допустимый					0		
Срыв сроков реализации проектов	Задержка финансирования и разрешения	Репутационные потери, некачественная работа, штрафы	2	1	2	Допустимый					0		
Снижение эффективности цифровых решений	Низкая адаптация, кибератаки	Срыв учебного процесса, утечка данных	1	2	2	Допустимый					0		

необеспечивать требования ESG к устойчивому развитию	Социальная ответственность, репутационные риски, финансовые потери и правовые конфликты создают операционные угрозы, снижающие эффективность и конкурентоспособность ИТ-МОК, подрывая его статус под возрос выполнение стратегических целей	Потеря рейтинга, отток грантов	2	1	2	Допустимый	Внедрение СУИБ (ISO 27001) Обновление ПО пользователей	Аудиты ИБ, журнал инцидентов	3	1	3	3	Стоимость последствий кибератаки (миллионные штрафы, потеря репутации) Усложнение процессов для сотрудников Затрат на внедрение защиты	Временные сбои в работе при внедрении систем защиты Усложнение процессов для сотрудников Ложное чувство безопасности при	Риск рассмотрен для всех идентифицированных опасных ситуаций
Кибербезопасность и защита персональных данных	Хакерские атаки, утечки данных	Репутационные потери, штрафы, приостановка деятельности	3	3	9	Недопустимый	Мониторинг утечек в сети, политика реагирования на инциденты, PR-служба, контроль за информационно-безопасностью	Отчеты по мониторингу репутации, реакция на негатив, контроль ИБ-инцидентов	1	1	1	1	Временные ресурсы в репутационную защиту Снижаются финансовые ресурсы	Повышенная чувствительность к критике, риск цензуры или потери доверия	Риск рассмотрен для всех идентифицированных опасных ситуаций
Репутационные риски в цифровой среде	Негативные публикации, утечки	Потеря доверия, снижение привлекательности	2	2	4	Недопустимый									Реализован комплексный подход к управлению цифровой репутацией
наличие требований к охране труда и безопасности	Осуществление инструктажей, обучение ИБ	Травмы, штрафы, остановка деятельности	1	2	2	Допустимый									
необеспечивать стратегических приоритетов	Дублирование функций, разрыв КРП	Замедление реализации стратегии	2	1	2	Допустимый									
низкая эффективность реализации стратегии 2025-2027	Неадекватная адаптация стратегии	Потеря конкурентоспособности	2	1	2	Допустимый									
низкая эффективность реализации стратегии	Осуществление адаптации, недостаточное финансирование	Снижение международного рейтинга	2	1	2	Допустимый									
низкое качество образовательных программ	Неадекватные требования, перегрузка, отсутствие мотивации	Потеря аккредитации, интереса студентов	2	3	6	Недопустимый	Ревизия программ, советы работодателей, обратная связь студентов, требования Мино	Протоколы, отчеты, экспертизы, аккредитация	3	3	3	3	Потеря угроза потери аккредитации и студентов при банкротстве Многочисленные штрафы за нарушение требований на аккредитацию Риск несоответствия образовательных программ реальным требованиям	Сопровождение ППС изменениями образовательных программ, увеличение нагрузки на кафедры Риск несоответствия образовательных программ реальным требованиям	Риск рассмотрен для всех идентифицированных опасных ситуаций
Снижение мотивации и вовлеченности персонала	Перегрузка, отсутствие роста	Текучесть кадров, падение производительности	2	1	2	Допустимый									
недостаточная подготовка управленческих кадров	Отсутствие ответственности, слабая мотивация	Ошибки в управлении, замедление процессов	2	1	2	Допустимый									
неадекватная подготовка аккредитационных программ	Ошибки, несоответствие требованиям	Потеря лицензии, неадекватность набора	2	3	6	Недопустимый	Система мониторинга программ, централизованная система контроля документов, ответственность координаторов	Акт проверки, результаты, отчеты по аккредитации	3	3	3	3	Риск полной потери лицензии и права на образовательную деятельность Сотрудники с несоизмеримыми затратами на качественную подготовку к аккредитации	Значительное увеличение бюрократической нагрузки на сотрудников Возможность несоизмеримых затрат на качественную подготовку к аккредитации	Риск рассмотрен для всех идентифицированных опасных ситуаций